## رأس المال الفكري والتخطيط لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي

Intellectual Capital and Planning to Strengthen the Entrepreneurial Culture of University Youth

## الدكتورة بسمة عبد الله حسن عبد الله

أستاذ مساعد بقسم التخطيط الاجتماعي الساعد كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان

#### الملخص:

تتحدد مشكلة الدراسة في تسأو لات الأتية: ما واقع رأس المال الفكري بجامعة حلوان؟. ما مستوى تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي؟ ما العلاقة بين رأس المال الفكري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي؟ ما الصعوبات التي تواجه إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي؟ وتتمثل اعمية الدراسة في الاهتمام الدولي والاقليمي والمحلى برأس المال الفكري نظراً لدوره الفعال ومساهمتة في تحقيق أهداف المجتمع وحل مشكلاته، تعتبر ريادة الاعمال من أهم محركات النمو الاقتصادي والاجتماعي التي تعمل على استثمار طاقات الشباب الجامعي في تقديم مشروعات قائمة على الابداع والابتكار، ويعد الاستثمار في رأس المال الفكري وخاصة الشباب الجامعي ركيزة أساسية لبناء مجتمع قادر على الابتكار ليستطيع المنافسة في سوق العمل، إثراء الجانب المعرفي للخدمة الاجتماعية بصفة عامة وتخصص التخطيط الاجتماعي بصفة خاصة فيما يتعلق برأس المال الفكري والتخطيط لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدي الشباب الجامعي، يمثل رأس المال الفكري ميزة تتاقسية للجامعات والشباب لدوره الفعال في تحقيق التنمية بكل جوانبها وهدفت الدراسة إلى: رصد واقع رأس المال الفكري بجامعة حلوان. تحديد مستوى تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى السباب الجامعي. تحديد العلاقة بين رأس المال الفكري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي. تحديد الصعوبات التي تواجه إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي. تحديد مقترحات تفعيل إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي. التوصل إلى آليات تخطيطية مقترحة لتفعيل إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.

الكلمات المفتاحية: رأس المال الفكرى- ثقافة ريادة الأعمال- الشباب الجامعي

#### Abstract:

The study's problem is defined by the following questions: What is the reality of intellectual capital at Helwan University? What is the level of support for an entrepreneurial culture among university students? What is the relationship between intellectual capital and the support of an entrepreneurial culture among university students? What are the difficulties facing the contributions of intellectual capital in strengthening an entrepreneurial culture among university students? The purpose of the study is to highlight the international, regional and local interest in intellectual capital due to its effective role and contribution to achieving societal goals and solving its problems. Entrepreneurship is considered one of the most important drivers of economic and social growth, which works to invest the energies of university youth in presenting projects based on creativity and

innovation. Investing in intellectual capital, especially among university youth, is a fundamental pillar for building a society capable of innovation to compete in the labor market, enriching the cognitive aspect of social service in general and the specialization of social planning in particular with regard to intellectual capital and planning to support the entrepreneurship culture among university youth. Intellectual capital represents a competitive advantage for universities and youth due to its effective role in achieving development in all its aspects. The study aimed to: monitor the reality of intellectual capital at Helwan University. determine the level of support for the entrepreneurship culture among university youth. determine relationship between intellectual capital and the support entrepreneurship culture among university youth. identify the difficulties facing the contributions of intellectual capital in supporting entrepreneurship culture among university youth. identify proposals for activating the contributions of intellectual capital in supporting the entrepreneurship culture among university youth. Developing proposed planning mechanisms to leverage the contributions of intellectual capital in fostering an entrepreneurial culture among university students.

Keywords: Intellectual capital, entrepreneurial culture, university students أولا: مشكلة الدراسة:

تعتبر النتمية من أهم القضايا التي تخطي باهتمام دول العالم سواء المقدمة أو النامية ، ولم يعد النظر إلى النتمية اليوم على شأنها تعني النمو الاقتصادي وحده بل أخذ الاهتمام يتجه إلى محاولات النتمية البشرية ، حيث أن الإنسان هو الأداة الأساسية لكل تقدم في المجتمع لذا كان من الضروري أن يزداد الاهتمام بالعنصر البشري (فهمي، 2015، ص9)

وتعد تنمية الموارد البشرية عملية واقعية وضرورية لكافة دول العالم المتقدمة والنامية وحيث جعلت هذه الدول التنمية البشرية من ضمن أولويات التنمية ووضعت العنصر البشري في بورة اهتمامها باعتباره ليس وسيلة أو صانعا للتنمية بل غاية التنمية ومحورها (أبو النصر، 2004، ص15)

ويمكن للشباب أن يشكلوا قوة إيجابية لدفع عجلة التنمية عند تزويدهم بالمعرفة والفرص التي يحتاجون إليها ويجب أن يكتسب الـشباب التعليم والمهارات اللازمة للمساهمة في تتمية المجتمع وتقدمة من خلال المشاركات المجتمعية والتطوع والعمل المباشر مع المجتمع لمعالجة القضايا المجتمعية التي يتفاعل معها المؤسسات الأكثر تفاعلاً وديمقر اطية في المجتمع (أحمد، 2022، ص8)

وإذا كان للشباب أهميتهم البالغة عبر المراحل التاريخية المختلفة وفي جميع الامم الإ أهميتهم تزداد في البلدان النامية ، وتزداد أهمية هذه الشريحة نظراً لأنها تتفق معطبيعة تلك المجتمعات وهذه المجتمعات تسعي إلى تحقيق التنمية والتحديث فالشباب هم روح المبادرة والتجديد لأن شريحة الشباب هي أكثر الشرائح الاجتماعية استجابة للتحويلات الاجتماعية والاقتصادية التي يمر بها المجتمع (الساعاتي ، 2002، ص6)

والشباب هم المحور الأساسي الركيزة الرئيسة التي تعتمد عليها المجتمعات باعتبارها القوة المنتجة للتقدم الاجتماعي والاقتصادي ودفع عجلة التتمية من جانب والدفاع عن المجتمع من جانب آخر ، بل أنهم قادرون علي دفع عجلة التتمية (أبو النصر ، 2019 ، ص17)

يمثل الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 18- 29 عاماً نسبة كبيرة من إجمالي السكانوهم يمثلون حوالي 21% ويساهمون بشكل فعال في قوة العمل ويشكل الـشباب المصري نسبة كبيرة من السكان حيث يمثل حوالي 21.6 مليون نسمة. (الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء ، 2023، ص1)

فالشباب هم الهدف والمحرك الأول لحدوث عملية التنمية مما يستدعي بذل الكثير من الجهد والعطاء لأنهم هم القوة الدافعة والمحققة لدعم وتنمية وعي طلاب الجامعات بصفه خاصة من أهم القطاعات التي توجه إليها الدولة مزيد من الرعاية والاهتمام فالشباب تمثل القوة المبدعة لبناء المجتمع سياسيا واقتصاديا خاصة في المجتمعات النامية (فهمي ، 2011، ص240)

ومن هنا تتضح دور الجامعات حيث تبدأ مسؤولية تتمية مهارات الوعي المعلوماتي من الحرم الجامعي فالجامعة ما هي إلا رسالة حضارية في الابتكار وتتمية المعرفة فمن ضمن الأهداف التي تسعي الجامعة إلى تحقيقها البحث العلمي وتتمية المعرفة بشتى ألوانها (توفيق ،2011، ص133)

ظهر مفهوم رأس المال الفكري بظهور الاقتصاد الجديد في ظل الاعتماد على المعرفة والمعلومات كمواد أولية لهذا الاقتصاد وبعد أن أصبح يمثل الشروة الحقيقية للمؤسسات وأصبح الممثل الحقيقي للقدلاة التنافسية والمعيار المحوري لنجاح المنظمات في تحقيق أهدافها (نور الدين ، محمد ، 2020، ص 421)

تتمثل تنمية رأس المال الفكري في الاتفاق على تكوين الأصول المعرفية في المنظمة وتنمية الخبرات والمهارات الموجودة في أذهان الأفراد والعمل على وضعها موضع التنفيذ والتي تستخدم في انتاج السلع وتقديم الخدمات والقيام بالنشاطات والوظائف النقليدية المختلفة (أيت ، 2016، ص18)

تنبع أهمية رأس المال الفكري أساساً من كونه أكثر الموجودات قيمة في القرن الحادي والعشرين أين تعيش المنظمات مرحلة اقتصاد المعارف لأنه المحرك الأساسي للتميز كما تتجلي أهمية رأس المال الفكري في قيمته المتزايدة التي اصبحت تشكل جزء من قيمة المؤسسة إذ لم يعد رأس المال الفكري مجرد متغير بسيط في قيمة المنظمات بل جزء معتبرا من هذه القيمة لضمان حسن السير (عبابسة ، غوفي ، 2016، 176)

وتكمن أهمية رأس المال الفكري في كونه المصدر الرئيسي التي تستطيع من خلاله المنظمات تحقيق الريادة حيث يقاي تقدم المنظمات في الوقت الحاضر بما لديه من معارف وكوارد بشرية تمتلك أفكار ومعارف تستطيع خلق ميزة تنافسية ورفع الاداء الكلي للمنظمات وزيادة الكفاءة وتحقيق انتاجية أعلي وخدمة أفضل (الحسيني، 2023 ص 12)

يعتبر رأس المال الفكري أحد الموضوعات أحد الموضوعات الرئيسية للموارد البشرية التي تركز على فئة معينة من الأشخاص الذين يمتلكون معارف ومهارات مما يؤكد على استثمارها وارتفاع أهمية المعرفة ودمج الابتكار والابداع كمحدد أساسي للقدرة التنافسية (شريفي، 2014، ص 180)

ويشكل رأس المال الفكري أحد أهم الموارد غير الملموسة التي يرتكز عليها التوجه الإداري الحديث بهدف دعم جوانب التعلم واكتساب المعرفة والتكيف مع البيئة النتافسية وتحقيق التميز ، حيث يتركز على القدرة العقلية المحفزة على توليد أفكار جديدة بالإضافة إلى مجموع المعارف الكامنة والقائمة على تراكم الخبرات الذاتية (إسراهيم ، 2022، ص 324)

يتركز رأس المال الفكري في الجامعات بشكل واضح إذ تستقطب الجامعة بحكم وظيفتها المجتمعية أعداداً من حملة الشهادات العليا المتميزين علمياً وتكنولوجياً وثقافياً وفقاً لمعايير أكاديمية رفيعة مع أن الشهادة العلي في حد ذاتها ليست اعتباراً مهماً لمفهوم رأس المال الفكري بل القدرة والمهارة والإبداع هي الاعتبارات المهمة لرأس المال الفكري لذا تعد الجامعة مخزناً ضخماً للقدرات والمهارات فهي بيئة خصبة للإبداع (جوهر، على،2020، 405)

حيث أن ريادة الاعمال من المجالات ذات الاهتمام العالمي والمحلي في الأونة الأخيرة لما لها من أهمية عظيمة في تتمية المجتمعات وزيادة تقدمها من خلال سد فجوة الاحتياج المجتمعي والعمل على ايجاد حلول مبتكرة للمشكلات بطريقة غير مألوفة تعود بالنفع المادي على الفرد والمجتمع وليست مقتصرة على الشباب الجامعي فقط بل تـشمل جميع الفئات العمرية بلا استثناء (محمود ،2024، ص142)

تعد ريادة الأعمال عنصراً حاسماً ومهماً في بناء مجتمعات مزدهرة ومستدامة حول العالم حيث قامت بدور مهم في تشكيل مسار التاريخ طوال الحضارة الانسانية كما تمكن ريادة الأعمال الأفراد من تطوير مهاراتهم واستثمار إمكاناتهم لخلق قيمة للمجتمع علاوه علي ذلك فرواد الأعمال الناجحون يقدمون لمجتمعاتهم العديد من المبادرات الخيرية والاجتماعية التي تعالج القضايا المجتمعية ، حيث تشير أهمية ريادة الأعمال إلي تتمية مهارات الابداع والابتكار لدي الشباب وتمكينهم من تطوير منتجات جديدة مما يكسبهم مهارات ابداعية وابتكارية (أساسيات ريادة الأعمال ، 2023، ص 27)

وتستهدف ريادة الأعمال المبادرة في تنظيم المشروعات الجديدة لتلبية الاحتياجات واكتشاف الفرص واستغلالها لتحقيق الارباح من خلال الابداع والانتاج والابتكار (National Centre For Entrepreneurship in Education, 2013, p3)

وتشير ريادة الأعمال بصفة عامة إلى الحيوية وإدارة المشروعات بشكل مبتكر يكفل نجاحها وتطورها من خلال مجموعة من الإجراءات التي ترتكز على مبادئ متطورة تستخدم المخاطرة المحسوبة في تطوير مجالات عمل قديمة أو استحداث مجالات تفرض على السوق استيعاب خدماتها (عبد الحميد ، حسن ،، 2017 ص7)

أن ما يميز ريادة الأعمال عن باقي المشروعات هو أنها تركز على الفئات المهمشة والفقيرة من أفراد المجتمع وتسعي إلى سد الفجوة بين أولئك الذين يفتقدون هذه الخدمات وتقوم ريادة الأعمال علي خلق نماذج لإحداث التغيير الاجتماعي من خلال تنفيذ مبادرات جديدة أو مشروعات جديدة أو تأسيس مؤسسات اجتماعية وتتموية جديدة مما يشير إلي أهم المهارات التي يجبأن تتوافر في ريادة الأعمال هي مهارات إعداد خطط العمل ومهارات إدارة المشروعات ومهارات إدارة المرواد البشرية (تيريزا، 2016)

#### ثانياً: الدراسات السابقة:

### المحور الاول: دراسات مرتبطة: برأس المال الفكري:

- 1- دراسة رشيد ، شناوة (2014) استهدفت الدراسة تحديد الدور الذي يلعبه رأس المال الفكري في بلوغ الاداء الجامعي المتميز وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية معنوية بين مكونات رأس المال الفكري والاداء الجامعي المتميز مما يؤكد حاجة الكليات إلى الاهتمام المستمر بهذه المكونات وتحقيق نتائج متميزة
- 2- دراسة عبد القادر (2014) استهدفت الدراسة إلى التعرف على دور إدارة رأس المال الفكري ومتطلبات التتمية المستدامة في الجامعات وتوصلت الدراسة إلى أن تدريب رأس المال الفكري يساهم بشكل كبير وفعال في خلق أساليب تدريسية جديدة في الجامعة فهو عامل مهم لنقل الخبرات والمعارف وتبادلها وتتوع البرامج التعليمية يساهم في عملية التتمية المستدامة
- 5- دراسة محمد (2022) استهدفت الدراسة تحديد مستوي رأس المال الفكري لدي الشباب كمتغير في صنع سياسات الرعاية الاجتماعية للشباب المصري والتوصل إلى تصور تخطيطي مقترح لصنع سياسيات الرعاية الاجتماعية للشباب وتوصلت الدراسة إلى أن مستوي رأس المال الفكري لدي الشباب المصري متوسطاً وأيضاً تقديم تصور تخطيطي مقترح لصنع سياسيات الرعاية الاجتماعية للشباب المصري في ضوء رأس المال الفكري
- 4- دراسة سعد (2024) استهدفت الدراسة رصد واقع رأس المال الفكري بأجهزة رعاية الشباب الجامعي وتحديد مستوي تحقيق الابداع الوظيفي للعاملين بأجهزة رعاية الشباب وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة طردية تأثيرية دالة احصائياً بين رأس المال الفكري وتحقيق الابداع الوظيفي للعاملين بأجهزة رعاية الشباب الجامعي
- 5- دراسة عبد الغني (2024) استهدفت الدراسة تحديد مستوي قيم رأس المال الفكري لدي الشباب الجامعي وتحديد قدراتهم على مواجهة الشائعات الالكترونية وتوصلت الدراسة إلى أن مستوي قيم رأس الفكري (التمكين السياسي ، المشاركة التطوعية ، التسامح) وتتنيأ بقدرة طلاب الجامعة على مواجهة الشائعات الالكترونية من الثقة والالتزام
- 6- دراسة السيد (2024) استهدفت الدراسة رأس المال الفكري كمدخل لتحقيق الميزة التناقسية للمنظمات العاملة في مجال المشروعات الصغيرة وتوصلت الدراسة إلي أن مستوي رأس الفكري بالمنظمات العاملة في مجال المشروعات الصغيرة مرتفعاً وأيضاً ووجود علاقة طردية تأثيرية دالة احصائياً بين رأس المال الفكري وتحقيق الميزة التنافسية للمنظمات.

### المحور الثانى: دراسات مرتبطة بريادة الأعمال:

- 1- دراسة (2013) BagheriPihiep استهدفت الدراسة معرفة برامج ثقافة ريادة الاعمال وتأثيرها على الكفاءة لدي الطلاب في الجامعة وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة إيجابية بين دمج برامج ثقافة ريادة الاعمال بالمقرات الدراسية وتطوير مهاراتهم
- 2- دراسة عبد الحميد (2019) استهدفت الدراسة تحديد مستوي أبعاد ريادة الأعمال ورأس المال الفكري لدي الشباب الجامعي وتوصلت الدراسة إلى مستوي أبعاد ريادة الأعمال ورأس المال الفكري لدي الشباب الجامعي مرتفعاً ووجود علاقة طردية دالة احصائياً بين ريادة الأعمال وتتمية رأس المال الفكري لدي السباب الجامعي
- 5- دراسة على (2022) استهدفت الدراسة تحديد مستوي فعالية برامج وحدات التنمية البشرية الجامعية وتحديدمستوي ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعية وتوصلت الدراسة إلى أن مستوي فعالية برامج وحدات التنمية البشرية الجامعية مرتفعاً وقبول الفرض الثاني بأنه من المتوقع أن وتحديد مستوي ثقافة ريادة الاعمال لدي السببالجامعي مرتفعاً
- 4- دراسة ابراهيم (2022) استهدفت الدراسة تحديد مستوي ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي وتحديد مستوي المسئولية الاجتماعية لدي الشباب الجامعي وتوصلت الدراسة إلى أن مستوي فعالية ريادة الاعمال والمسئولية الاجتماعية لدي السباب مرتفع وأيضاً ووجود علاقة طردية دالة احصائياً بين ثقافة ريادة الاعمال وتدعيم المسئولية الاجتماعية لدي الشباب الجامعي
- 5- دراسة السيد (2023) استهدفت الدراسة رصد فاعلية برنامج ريادة الاعمال كمدخل لمواجهة البطالة في ضوء رؤية مصر 2023 برنامج مشواري نموذجاً وتوصلت الدراسة إلى أن دور برنامج مشواري في تتمية ثقافة ريادة الأعمال لدي الشباب الجامعي يؤهلهم للالتحاق بسوق العمل عبر الاعمال الريادية
- 6- دراسة قبيصي (2024) استهدفت الدراسة تحديد ورصد واقع تدعيم ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي والتوصل إلي آليات تخطيطه مقترحة لتدعيم ثقافة ريادة الاعمال وتوصلت الدراسة إلي وجود علاقة طردية تأثيرية دالة احصائياً بين قيمة الثقة وتدعيم ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي وأيضاً من أهم الآليات التخطيطية تكثيف جهود الجامعة لزيادة وعي الشباب الجامعي بثقافة ريادة الاعمال و العمل على دعم المشاريع الريادية وتمويلها

7- دراسة الدسوقي (2024) استهدفت الدراسة دراسة الوعي بإدارة المعرفة وعلاقتها بثقافة ريادة الأعمال ووضع تصور مقترح لتعزيز الوعي بإدارة المعرفة لدي الشباب الجامعي وتوصلت الدراسة إلى أن محور اكتساب المعرفة هي عمر الـشاب الـذي يساهم في التباين الكلي في مستوي الوعي بثقافة ريادة الأعمال لدي الشباب الجامعي ومن أهم مقترحات التصور تقديم بعض المشاريع الفعلية لالتحاق الشباب بها كتدرب مصغر على العمل الريادي

#### التحليل والاستنتاج:

ويتضح من خلال العرض السابق للدراسات السابقة ما يلي:

- 1- اتفقت دراسة محمد ( 2022) و دراسة عدالغني (2024) تحديد مستوي قيم رأس المال الفكري لدي الشباب الجامعي
- 2- ركزت دراسة رشيد ، شناوة (2014) ودراسة سعد (2024) رصد واقع رأس المال الفكري بأجهزة رعاية الشباب الجامعي وتحديد مستوي تحقيق الابداع الوظيفي للعاملين بأجهزة رعاية الشباب
- 3- دراسة عبد الحميد (2019) ودراسة قبيصي (2024) تحديد ورصد واقع تدعيم ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي.
- 4- دراسة ابراهيم (2022) ودراسة على (2022) تحديد مستوي ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي.

#### ونستنتج من الدراسات السابقة:

أكدت بعض الدراسات السابقة علي أهمية رأس المال الفكري والتخطيط لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدي الشباب الجامعي ويتضح من خلال العرض السابق للدراسات السابقة ما يلي:

- 1- أكدت بعض الدراسات السابقة على أهمية رأس المال الفكري الذي أصبح ضرورة فعالة في التخطيط لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدي الشباب الجامعي
- 2- اختلفت الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في أنها تناولت رأس المال الفكري و التخطيط لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدي الشباب الجامعي.
- 3- أكدت العديد من الدراسات علي نشر وتدعيم ريادة الأعمال في كل المجتمعات من أجل خلق فرص عمل قائمة على الابتكار والإبداع.

4- استفادت الدراسة الحالية من الدراسات السابقة في بلورة ضياغة مشكلة الدراسة وضع الأهداف وضياغة الفروض وتحديد المفاهيم وتحديد الاجراءات المنهجية واختلفت عنهم في أهدافها والأهمية البحثية وهي رأس المال الفكري والتخطيط لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدي الشباب الجامعي.

ومن خلال العرض السابق ونتائج الدراسات السابقة تتحدد مشكلة الدراسة في تسأو لات الأتنة:

- 1- ما واقع رأس المال الفكري بجامعة حلوان؟.
- 2 ما مستوى تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي؟
- 3- ما العلاقة بين رأس المال الفكري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.؟
- 5- ما الصعوبات التي تواجه إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي؟

#### ثالثاً: أهمية الدراسة:

- 1- الاهتمام الدولي والاقليمي والمحلي برأس المال الفكري نظرا لدوره الفعال ومساهمته في تحقيق أهداف المجتمع وحل مشكلاته
- 2- تعتبر ريادة الاعمال من أهم محركات النمو الاقتصادي والاجتماعي التي تعمل على استثمار طاقات الشباب الجامعي في تقديم مشروعات قائمة على الابداع والابتكار
- 3- ويتمثل الهدف الثامن من رؤية مصر 2030 في تعزيز الريادة المصرية ويعد محـور الابتكار هو المحور الثالث في البعد الاقتصادي من رؤية مصر 2030 ممـا يـشجع الشباب على الابتكار والإبداع
- 4- إثراء الجانب المعرفي للخدمة الاجتماعية بصفة عامة وتخصص التخطيط الاجتماعي بصفة خاصة فيما يتعلق برأس المال الفكري والتخطيط لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي
- 5 ويشكل الشباب من اجمالي السكان 21% وتبلغ نسبة الذكور والاناث نسبة متقاربة حيث تبلغ نسبة الذكور 10.6% والاناث 10.4% من اجمالي السكان. (الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء ، 2023، ص1)
- 6- يمثل رأس المال الفكري ميزة تتاقسية للجامعات وللشباب مما يساعد في تحقيق التتمية بكل جو انبها

7- ويعد الاستثمار في رأس المال الفكري ركيزة أساسية لبناء مجتمع قادر علي الابتكار والابداع مما يؤهل الشباب الجامعي على المنافسة في سوق العمل

#### رابعاً: أهداف الدراسة:

- 1. رصد واقع رأس المال الفكري لدي الشباب الجامعي بجامعة حلوان.
  - 2. تحديد مستوى تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.
- 3. تحديد العلاقة بين رأس المال الفكري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.
- 4. تحديد الصعوبات التي تواجه إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.
- تحدید مقترحات تفعیل إسهامات رأس المال الفكري في تدعیم ثقافة ریادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.
- 6. التوصل إلى آليات تخطيطية مقترحة لتفعيل إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.

### خامساً: فروض الدراسة:

#### يتحدد الفرض الرئيس للدراسة في:

" توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال الفكري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ":

### وينبثق من هذا الفرض الرئيس الفروض الفرعية التالية:

- 1. توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال البشري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.
- 2. توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال الهيكلي وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.
- 3. توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال العلاقاتي وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.
- 4. توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال الابتكاري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.

#### سادساً: المفاهيم:

## أولاً: رأس المال الفكري:

يعرف على أنه قدرات متميزة يتمتع بها عدد محدود من الأفراد العاملين في المنظمة تمكنهم من تقديم إسهامات فكرية تمكن المنظمة من زيادة إنتاجيتها وتحقيق مستويات أداء عالية مقارنة بالمنظمات المماثلة وتعتبر هذه القدرات مصدر من مصادر الميزة التنافسية فهو يمثل الاصول غير الملموسة التي تمكن الشركة من أداء وظيفتها (صالح، 2010، ص2)

كما أنه عبارة عن عقول تتمتع بمهارات متفردة تجعلها قادرة على النظر من عدة جوانب والتفكير في عدة اتجاهات للوصول إلى أسلوب عمل جديد يحقق اقتناص فرص أكتر (عبابسة ، غوفي، 2016،ص 176)

ويشير إلى القدرة العقلية القادرة على توليد أفكار جديدة ومناسبة وعملية قابلة للتنفيذ وتتمنع بمستوي عالى من الجودة وتمثلك القدرة على تحقيق التكامل بين مكونات مختلفة للوصول إلى الأهداف المنشودة للمعرفة المفيدة التي يمكن توظيفها واستثمارها بشكل صحيح (عمر ، هودة ، 2012 ، ص3)

ويتضح أن رأس المال الفكري له مجموعة من المميزات والقدرات العقلية القادرة على إنتاج أفكار ابداعية جديدة تسعي من خلالها المؤسسة إلى تحسين أدائها وتحقيق أهدافها ومن هنا يعرف رأس المال الفكري على أنه مجموعو من العناصر والطاقات غير الملموسة لدي فئة معينة من الموارد البشرية التي تعمل المؤسسة على توظيفها من خلال ما تملكه من أنظمة وبرامج لتحسين أدائها (بركات ، 2020)

هو عبارة عن جزء من رأس المال البشري للمؤسسة يتمثل في نخبة من العمال يملكون مجموعة من القدرات المعرفية والتنظيمية دون غيرهم تمكنهم هذه القدرات من انتاج الافكار الجديدة أو تطوير أفكار قديمة التي تمكن من المؤسسة من توسيع حصتها السوقية وتعظيم نقاط قوتها مما يجعلها في موقع قادر علي اكتساب الفرص المناسبة (شعباني ، بوسته ، 2014، ص 4)

#### التعريف الإجرائي:

- 1- يشير رأس المال الفكري مجموعة الأصول الغير الملموسة والتي تشتمل على (رأس المال البشري رأس المال الهيكلي رأس المال العلاقات راس المال الابتكاري)
- 2- مجموعة من الخدمات التي يتم تقدمها للمستفيدين منها وبالأخص الشباب الجامعي
- 3- يعتبر رأس المال الفكري عنصر فعال لتحقيق الميزة التنافسية بين الـشباب الجامعي

#### ثانياً: ثقافة ريادة الأعمال:

وتعرف الريادة في اللغة الرائد الذي يتقدم القوم والجمع رواد والريادة هي التقدم في الانجاز (بن مكرم ، 2005، 259)

تعرف بأنها مجموعة المعارف والقيم والاتجاهات والمهارات التي تدعم المبادرات الفردية والنشاط الريادي والتشغيل الذاتي والعمل الحر والتشجيع على استلاك كمؤسسات ومشروعات تساهم في نشر الطموح من أجل رفع مستوي حياة الأفراد والمجتمعات (محمد، 2023، ص134)

هي عملية مبتكرة لانشاء مشروع جديد بإمكانيات محدودة قادرة على المنافسة مع المخاطرة في اقتناص الفرص وتلافي التهديدات (عبد العزيز ، 2024، ص115)

وتعرف ريادة الأعمال بأنها عملية مبتكرة تعتمد على سبق الآخرين في وضع تصور خدمة أو منتج أو ابتكار جديد يلقي القبول لتحقيق أرباح ومكانة متميزة في عالم المناقسة من خلال تنظيم وإدارة الاعمال والمشروعات التي تتضمن قدر كبير من المجازفة لتحقيق الربح (محمد ، 2020 ص 25)

وأيضاً تعرف بأنها: العملية التي من خلالها فرد أو مجموعة من الأفراد يستخدمون جهدا منظماً ووسائل للسعي وراء الفرص لتأمين قيمة والنمو للمشروع بالتجارب من خلال الإبداع (الزغبي، 2016، ص 34)

كما تعرف ريادة الاعمال بأنها مجموعة المعتقدات السائدة في المجتمع والتي تساعد على تكوين حياة ريادية هادفة مما يتتطلب سلوك ريادي من قبل الأفراد والجماعات في المجتمع (Ajekwe, 2017,p3)

#### التعريف الإجرائي لثقافة ريادة الأعمال:

- 1- مجموعة المعارف والخبرات التي يكتسبها الشباب من الجامعة لتمكنهم من سوق العمل
  - 2- مجموعة من الدورات التي تأهيلهم لإقامة مشروعات مبنية على الابتكار والإبداع
  - 3- تتضمن ريادة الأعمال مجموعة من الاجراءات التي تشتمل على الابداع والابتكار
- 4- تشير ريادة الاعمال إلى (المعلومات التي تساهم في نشر الطموح والابداع والابتكار بين الشباب الجامعي

#### سابعاً: الإجراءات المنهجية للدراسة:

### (1) منهجية الدراسة:

تعد هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التي تستهدف رصد ووصف وتحليل العلاقة بين رأس المال الفكري (كمتغير مستقل) وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى السبب الجامعي (كمتغير تابع)، وصولاً إلى آليات تخطيطية مقترحة لتفعيل إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي وذلك من خلال الاستشهاد في هذا الوصف والرصد والتحليل والتفسير والاستتتاج بمعطيات الأدبيات والأطر النظرية العلمية ونتائج ودلالات الأطر الميدانية التطبيقية للدراسة. واعتمدت الدراسة على استخدام منهج المسح الاجتماعي بالعينة للشباب الجامعي بالفرقة الرابعة انتظام بكلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان للعام الجامعي 2025/2024م وعددهم (363) مفردة.

## (2) مجالات الدراسة:

#### (أ) المجال المكانى للدراسة:

تمثل المجال المكاني للدراسة في كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان، وذلك نظراً لاهتمامها بتطوير القدرات الإبداعية والابتكارية للشباب الجامعي في مجال ريادة الأعمال من خلال تقديم برامج تدريبية، ودعم فني للأفكار والمشروعات الناشئة، وتوفير بيئة محفزة للشباب الرياديين لتطوير حلول مبتكرة تلبي احتياجات السوق المحلي وتساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

#### (ب) المجال البشرى للدراسة:

تمثل المجال البشري للدراسة في المسح الاجتماعي بالعينة للـشباب الجـامعي بالغرقة الرابعة انتظام بكليـة الخدمـة الاجتماعيـة جامعـة حلـوان للعـام الجـامعي 2025/2024م، وذلك كما يلي:

#### (1-1) وحدة المعاينة:

تمثلت وحدة المعاينة للدراسة في الشاب الجامعي المقيد بالفرقة الرابعة انتظام بكلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان للعام الجامعي 2025/2024م أياً كان نوعه أو سنه أو محل إقامته.

#### (2-1) إطار المعاينة:

تم حصر الشباب الجامعي بالفرقة الرابعة انتظام بكلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان للعام الجامعي 2025/2024م وبلغ عددهم (6602) مفردة، وذلك وفقاً لإحصاءات وتقارير إدارة شئون الطلاب بالكلية.

### (3-1) نوع وحجم العينة:

تمثلت نوع العينة للدراسة في العينة العشوائية البسيطة، وبتطبيق قانون الحجم الأمثل للعينة (الضحيان، حسن، 2002، ص 247) بلغ حجم العينة للشباب الجامعي بالفرقة الرابعة انتظام بكلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان للعام الجامعي 2025/2024م (363) مفردة.

### (ج) المجال الزمني للدراسة:

تمثل المجال الزمني للدراسة في فترة جمع البيانات من كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان والتي بدأت في الفترة من 4/4/2025م إلى 2025/5/29م.

#### (3) متغيرات الدراسة ومصادرها:

مصادر المتغيرات	المتغير التابع " تدعيم ثقافة ريادة الأعمال"	المتغير المستقل " رأس المال الفكري "
• وتحددت أهم مصادر تلك	السمات الريادية	رأس المال البشري
المتغيسرات في الرجسوع إلىي	الاتجاهات الريادية	رأس المال الهيكلي
الأدبيات النظرية الموجهة للدراسة، وكذلك الرجوع إلى	الابتكار الريادي	رأس المال العلاقاتي
الدراسات السابقة ذات الصلة	المعلومات الريادية	رأس المال الابتكاري
بالقضية البحثية للدراسة.		

#### (4) أدوات الدراسة:

تمثلت أدوات جمع البيانات في:

- استبيان للشباب الجامعي حول رأس المال الفكري والتخطيط لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي:
- -قامت الباحثة بتصميم استبيان الكتروني باستخدام Google Drive Models الـشباب الجامعي حول رأس المال الفكري والتخطيط لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لـدى الـشباب الجامعي اعتماداً على التراث النظري الموجه للدراسة، وكذلك الدراسات الـسابقة ذات الصلة بالقضية البحثية للدراسة. وتم الاستعانة بمجموعات الدراسة الرسمية " Social الصلة بالقضية البحثية للدراسة. وذلك لتحقيق التغطية التوزيعية الكاملة والشاملة في عملية مع البيانات. وذلك باستخدام الرابط الالكتروني التالي: https://2u.pw/yuyg0
- -اشتمل استبيان الشباب الجامعي على المحاور التالية: البيانات الأولية، وأبعاد رأس المال الفكري بجامعة حلوان، وأبعاد تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى السباب الجامعي، والصعوبات التي تواجه إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي، ومقترحات تفعيل إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.
- -اعتمد استبیان الشباب الجامعي على التدرج الثلاثي لمقیاس لیکرت، بحیث تکون الاستجابة لکل عبارة (نعم، إلى حد ما، لا) وأعطیت لکل استجابة من هذه الاستجابات وزناً (درجة)، وذلك كما یلى: نعم (ثلاثة درجات)، إلى حد ما (درجتین)، لا (درجة واحدة).
- الجامعي على الإطلاع على الأدبيات النظرية، والكتب العلمية، والدراسات والبحوث الجامعي على الإطلاع على الأدبيات النظرية، والكتب العلمية، والدراسات والبحوث السابقة التي تتاولت أبعاد الدراسة، ثم تحليلها وذلك للوصول إلى الأبعاد المختلفة والعبارات المرتبطة بهذه الأبعاد ذات الارتباط بمشكلة الدراسة، وذلك لتحديد أبعاد رأس المال الفكري والمتمثلة في: (رأس المال البشري، ورأس المال الهيكلي، ورأس المال المحلقاتي، ورأس المال الابتكاري)، وتحديد أبعاد تدعيم ثقافة ريادة الأعمال والمتمثلة في: (السمات الريادية، والاتجاهات الريادية، والابتكار الريادي، والمعلومات الريادية، وتحديد الصعوبات التي تواجه إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة على عدد (3) الأعمال لدى الشباب الجامعي، ومقترحات تفعليها. ثم تم عرض الأداة على عدد (3)

محكمين من أعضاء هيئة التدريس – تخصص التخطيط الاجتماعي بكلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان لإبداء الرأي في صلاحية الأداة من حيث السلامة اللغوية للعبارات من ناحية وارتباطها بأبعاد الدراسة من ناحية أخرى، وقد تم تعديل وإضافة وحذف بعض العبارات وإعادة تصحيح بعض أخطاء الصياغة اللغوية للبعض الأخر، وبناء على ذلك تم صياغة الأداة في صورتها النهائية، وبذلك يمكن الاعتماد على نتائجها في تحقيق أهداف الدراسة واختبار صحة فروضها.

- -اعتمدت الباحثة في حساب ثبات استبيان الشباب الجامعي على استخدام معامل ثبات (ألفا كرونباخ) لقيم الثبات التقديرية للأداة، وذلك بتطبيقه على عينة قوامها (30) مفردة من الشباب الجامعي (خارج إطار عينة الدراسة)، وبلغ معامل الثبات (0.974) وهو مستوى مناسب للثبات الإحصائي.
- -كما أجرت الباحثة ثبات إحصائي لاستبيان الشباب الجامعي باستخدام معادلة سبيرمان براون للتجزئة النصفية للثبات، حيث تم تقسيم عبارات كل بعد إلى نصفين، يضم القسم الأول القيم التي تم الحصول عليها من الاستجابة للعبارات الفردية، ويضم القسم الثاني القيم التي تم الحصول عليها من الاستجابة للعبارات الزوجية، وذلك بتطبيقه على عينة قوامها (30) مفردة من الشباب الجامعي (خارج إطار عينة الدراسة)، وبلغت قيمة معامل الارتباط بين معادلة جوتمان للتجزئة النصفية (878.0)، وكذلك بلغت قيمة معامل الارتباط بين نصفي الأداة (0.959) ويشير ذلك إلى وجود ارتباط طردي قوي بين نصفي الأداة، كما بلغت قيمة معامل الثبات باستخدام معادلة سبيرمان براون (979.0)، ويشير ذلك إلى مورتها النهائية، وبذلك يمكن الاعتماد على نتائجها، كما أن نتائجها قابلة للتعميم على مجتمع الدراسة.

#### (5) تحديد مستويات المتوسطات الحسابية لأبعاد الدراسة:

يمكن تحديد مستوى أبعاد الدراسة باستخدام المتوسط الحسابي، حيث تم ترمير وإدخال البيانات إلى الحاسب الآلي، ولتحديد طول خلايا المقياس الثلاثي (الحدود الدنيا والعليا)، وتم حساب المدى= أكبر قيمة – أقل قيمة (5-1=2)، ثم تم تقسيمه على عدد خلايا المقياس للحصول على طول الخلية المصحح (3/2=7.60) وبعد ذلك تم إضافة هذه القيمة إلى أقل قيمة في المقياس أو بداية المقياس وهى الواحد الصحيح وذلك لتحديد الحد الأعلى لهذه الخلية، وذلك كما يلى:

#### جدول رقم (1) يوضح مستويات المتوسطات الحسابية لأبعاد الدراسة

المستوى	القيم
مستوى منخفض	إذا تراوحت قيمة المتوسط للعبارة أو البعد من 1 إلى 1.67
مستوى متوسط	إذا تراوحت قيمة المتوسط للعبارة أو البعد من 1.68 إلى 2.34
مستوى مرتفع	إذا تراوحت قيمة المتوسط للعبارة أو البعد من 2.35 إلى 3

#### (6) أساليب التحليل الكيفى والكمى:

اعتمدت الدراسة في تحليل البيانات على الأساليب التالية:

- أسلوب التحليل الكيفى: بما يتناسب وطبيعة موضوع الدراسة.
- أسلوب التحليل الكمي: تم معالجة البيانات من خلال الحاسب الآلي باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS.V. 24.0)، وقد طبقت الأساليب الإحصائية التالية: التكرارات والنسب المئوية، والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، والمدى، ومعامل ثبات (ألفا كرونباخ) لقيم الثبات التقديرية للأداة، ومعادلة سبيرمان براون للتجزئة النصفية للثبات، وتحليل الانحدار البسيط، وتحليل الانحدار المتعدد، ومعامل ارتباط بيرسون، ومعامل التحديد، واختبار (ت) لعينتين مستقلتين، وتحليل الانجان أحادي الاتجاه لتحديد معنوية نموذج الانحدار.

#### نتائج الدراسة الميدانية ومناقشتها:

#### المحور الأول: وصف الشباب الجامعي مجتمع الدراسة:

### جدول رقم (2) يوضح وصف الشباب الجامعي مجتمع الدراسة (ن=363)

%	台	محل الإقامة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المتغيرات الكمية
15.4	56	ريف	1	22	السن
84.6	307	حضر	%	<u>5</u>	النوع
100	363	المجمسوع	21.8	79	ذكر
			78.2	284	أنثى
			100	363	المجمسوع

#### يوضح الجدول السابق أن:

- متوسط سن الشباب الجامعي (22) سنة، وبانحراف معياري سنة واحدة تقريباً.
- أكبر نسبة من الشباب الجامعي إناث بنسبة (78.2%) ، بينما الذكور بنسبة (21.8%).
- أكبر نسبة من الشباب الجامعي مقيمين بالحضر بنسبة (84.6%) ، بينما المقيمين بالريف بنسبة (15.4%).

## المحور الثانى: أبعاد رأس المال الفكري بجامعة حلوان:

(1) رأس المال البشري:

جدول رقم (3) يوضح رأس المال البشري بجامعة حلوان

	الانحراف	المتمسط			جابات	الاست						
الترتيب	المعياري		K	'	حد ما	إلى.	عم	ij	العبارات			
	25.	.پ	%	ك	%	ك	%	살				
1	0.58	2.55	4.1	15	36.6	133	59.2	215	تساعد الجامعة الشباب الجامعي			
									على تبادل الكبرات مع زملاتهم			
4	0.64	2.44	8.3	30	39.1	142	52.6	191	تساهم الجامعة في نشر أفكار			
•	0.01	2,	0.0	00	07.1	1 12	32.0	1/1	حديثة لتطويرها	<b>a</b>		
									تهتم الجامعة بإكساب الشباب	الثباب الجامعي ا		
3	0.64	2.5	7.7	28	34.2	124	58.1	211	الجامعي العديد من الخبرات في	5		
									مختلف المجالات	1. J.		
5	0.67	2.31	11.6	43	45 E	1 ( 5	12	150	أشعر بالرضاعن برامج التي	<i>?</i>		
5	0.67	2.31	11.0	42	45.5	105	43	150	تقدمها الجامعة	Ĵ.		
									تتاح الفرصة لكل الشباب	(363=∴)		
6	0.7	2.28	14.6	53	42.7	155	42.7	155	الجامعي لممارسة العمل الذي	$\mathfrak{S}$		
									يتناسب مع خبراته ومؤهلاته			
2	0.61	2.55	( )	22	22.0	110	<b>(0.0</b>	221	تعزز الجامعة القدرة على تحمل			
2	0.61	2.55	6.3	23	32.8	119	60.9	221	المسئولية لدى الشباب الجامعي			
مستوی مرتفع	0.49	2.44		رأس المال البشري ككل								

## يوضح الجدول السابق أن:

مستوى رأس المال البشري بجامعة حلوان مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي معياري)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول تساعد الجامعة الشباب الجامعي على تبادل الخبرات مع زملائهم بمتوسط حسابي (2.55) وبانحراف معياري (0.58)، يليه الترتيب الثاني تعزز الجامعة القدرة على تحمل المسئولية لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.55) وبانحراف معياري (0.61)، ثم الترتيب الثالث تهتم الجامعة بإكساب الشباب الجامعي العديد من الخبرات في مختلف المجالات بمتوسط حسابي (2.5)، وأخيراً الترتيب السادس نتاح الفرصة لكل الشباب الجامعي لممارسة العمل الذي يتناسب مع خبراته ومؤهلاته بمتوسط حسابي (2.28) وقد يعكس ذلك مدي وعي الشباب الجامعي وسعيهم الدائم باكتساب العديد من الخبرات والمهارات في مختلف المجالات مما يتاح لديهم الفرصة لممارسة العمل الذي يتناسب مع ومؤهلاته مما يستلزم ضرورة استثمار الموارد البشرية أفضل استثمار وهذا ما اوصت به دراسة رشد،

شناوة (2014) الدور الذي يلعبه رأس المال الفكري في بلوغ الاداء الجامعي المتميز مما يؤكد حاجة الكليات إلى الاهتمام المستمر بهذه المكونات لتحقيق نتائج متميزة .

#### (2) رأس المال الهيكلى:

جدول رقم (4) يوضح رأس المال الهيكلى بجامعة حلوان

	الانحراف	المتمسط			جابات	الاست				
الترتيب	ريسر, المعياري	· .	>	ì	حد ما	إلى •	وم	Ľ.	العبارات	
	<u>.</u>	.پ	%	설	%	설	%	<u>ڪ</u>		
	0.61	2.40	<b>5</b> 0	21	40.0	1.40	<b>53.4</b>	104	تعتمد الجامعة على الأسلوب	
3	0.61	2.48	5.8	21	40.8	148	53.4	194	العامي لتحقيق الميزة التنافسية في المجتمع	
6	0.71	2.24	16	50	44.4	161	30 7	144	إن تهتم الجامعة باستخدام التقتيات	,
U	0.71	2.24	10	30	44.4	101	39.7	144	ل الحديثة لأداء الأعمال	
5	0.69	2.34	12.4	45	41.3	150	46.3	168	يوفر المسئولين الإمكانات اللازمة	
4	0.67	2.37	11	40	40.8	148	48.2	175	ا تهتم الجامعة بتطوير البنية التحتية	1
1	0.59	2.55	5.2	19	34.7	126	60.1	218	تهتم الجامعة بتطوير البنية التحتية تقوم الجامعة بتنفيذ برامج تدريبية لتأهيل الشباب الجامعي	
									7	
2	0.64	2.49	8	29	35.3	128	56.7	206	تحرص الجامعة على إعلان الهيكل التنظيمي للشباب الجامعي	
مستو				,						
ی	0.51	2.41					(	ي ککل	رأس المال الهيكلم	
مرتفع										

#### يوضح الجدول السابق أن:

مستوى رأس المال الهيكلي بجامعة حلوان مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي مستوى رأس المال الهيكلي بجامعة حلوان مرتفع حيث بلغ المتوسط الجامعة بتنفيذ برامج تدريبية لتأهيل الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.55)، يليه الترتيب الثاني تحرص الجامعة على إعلان الهيكل التنظيمي للشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.49)، ثم الترتيب الثالث تعتمد الجامعة على الأسلوب العلمي لتحقيق الميزة التنافسية في المجتمع بمتوسط حسابي (2.48)، وأخيراً الترتيب السادس تهتم الجامعة باستخدام التقنيات الحديثة لأداء الأعمال بمتوسط حسابي (2.24) وقد يرجع ذلك ضرورة استخدام التقنيات الحديثة وتطوير البنية التحتية وتنفيذ برامج تدريبية لتأهيل الشباب في سوق العمل بالمشروعات الربادية لديهم

(3) رأس المال العلاقاتي: جدول رقم (5) يوضح رأس المال العلاقاتي بجامعة حلوان

	الات حداق	المتمسط			جابات	الاست							
الترتيب	الانحراف المعياري	الحسابي	¥	1	حد ما	إلى.	عم	i	العبارات				
	<u>.</u>	Ų.	%	ای	%	<u>5</u>	%	<u>5</u>					
4	0.65	2.5	8.8	32	32.2	117	59	214	مع الشباب الجامعي				
2	0.62	2.56	6.6	24	30.6	111	62.8	228	تحرص الجامعة على تكوين علاقات مجتمعية	Ì.			
3	0.62	2.51	6.6	24	35.5	129	57.9	210	يوجد تشجيع دائم للشباب على إناء علاقات ايجابية بينهم	j. j.			
5	0.62	2.42	7.2	26	43.3	157	49.6	180	علاقات مجتمعية يوجد تشجيع دانم للشباب على بناء علاقات ايجابية بينهم تقوم الجامعة بتنفيذ مشروعات خدمية لحل مشكلات المجتمع المحيط يوجد اهتمام دانم بمعرفة أراء	سي رن–در			
6	0.68	2.38	11	40	40.2	146	48.8	177	يوجد اهتمام دائم بمعرفة أراء الشباب نحو مشكلاتهم	3			
1	0.59	2.6	5.2	19	29.8	108	65	236	ينمي رأس المال الفكري الثقة بالنفس				
مستوی مرتفع	0.49	2.5		رأس المال العلاقاتي ككل									

## يوضح الجدول السابق أن:

مستوى رأس المال العلاقاتي بجامعة حلوان مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.5)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول ينمي رأس المال الفكري الثقة بالنفس بمتوسط حسابي (2.6)، يليه الترتيب الثاني تحرص الجامعة على تكوين علاقات مجتمعية بمتوسط حسابي (2.56)، ثم الترتيب الثالث يوجد تشجيع دائم للشباب على بناء علاقات ايجابية بينهم بمتوسط حسابي (2.51)، وأخيراً الترتيب السادس يوجد اهتمام دائم بمعرفة أراء الشباب نحو مشكلاتهم بمتوسط حسابي (2.38) وقد يشير ذلك ضرورة الاهتمام بتنمية العلاقات بين الشباب والمسئولين في مجال ريادة الأعمال و تشجيع الشباب على بناء علاقات ايجابية والمشاركة بينهم في تنفيذ المشروعات الريادية مما يؤدي إلى تدعيم الثقة بالنفس وهذا ما اوصت به دراسة عبدالغني (2024) بأهمية التمسك بالقيم رأس المال الفكري والعلاقات الايجابية لدي الشباب الجامعي وتنمية قدراتهم على مواجهة الشائعات الالكترونية.

(4) رأس المال الابتكاري: جدول رقم (6) يوضح رأس المال الابتكاري بجامعة حلوان

	الانحراف	المتمسط			جابات	الاست							
الترتيب	المعياري		¥	1	حد ما	إلى.	عم	i	العبارات				
	<u>.</u>	Ų.	%	ای	%	<u>5</u>	%	<u>5</u>					
2	0.64	2.5	8	29	34.4	125	57.6	209	تهتم الجامعة بتوفير بيئة داعمة للابتكار لدى الشباب الجامعي				
3	0.63	2.48	7.4	27	36.6	133	55.9	203	لنظويرها لذى الشباب الجامعي	الشم			
1	0.61	2.51	6.3	23	36.4	132	57.3	208	تهستم الجامعة بتنمية مهسارات الابتكار لدى الشباب الجامعي	الشباب الجامعي			
2	0.64	2.5	7.7	28	35	127	57.3	208	تحرص الجامعة على تنوع الخدمات التي تقدمها للشباب الجامعي	معي (ن=363)			
5	0.67	2.42	9.9	36	38	138	52.1	189	السار السبب إلي براسي سبيت	(36			
4	0.64	2.48	7.7	28	36.1	131	56.2	204	تدعم الجامعة براءات الاختراع المقدمة من الشباب الجامعي				
مستوی مرت <b>فع</b>	0.51	2.48		رأس المال الابتكاري ككل									

## يوضح الجدول السابق أن:

مستوى رأس المال الابتكاري بجامعة حلوان مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.48)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول تهتم الجامعة بتنمية مهارات الابتكار لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.51)، يليه الترتيب الثاني تهتم الجامعة بتوفير بيئة داعمة للابتكار لدى الشباب الجامعي، وتحرص الجامعة على تتوع الخدمات التي تقدمها للشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.5)، ثم الترتيب الثالث تتبني الجامعة أفكار جديدة لتطويرها لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (4.28)، وأخيراً الترتيب الخامس يهتم المسئولين بالجامعة بتحول أفكار الشباب إلي برامج تطبيقية بمتوسط حسابي (2.42)، وقد يعكس ذلك ضرورة الاهتمام بنتمية مهارات التفكير الإبداعي والابتكاري لدي الشباب وتوفير بيئية داعمة لتحول الافكار الريادية إلي برامج تتفيذية وهذا ما أكدته دراسة سعد ( 2024) على أهمية رأس المال الفكري وتحقيق الابداع وهذا ما أكدته دراسة سعد ( 2024) على أهمية رأس المال الفكري وتحقيق الابداع.

# • مستوى رأس المال الفكري بجامعة حلوان ككل: جدول رقم (7) يوضح مستوى رأس المال الفكري بجامعة حلوان ككل

الترتيب	المستوى	الانحراف	المتوسط	الأبعاد
,سريب	اعتسوی	المعياري	الحسابي	
3	مرتفع	0.49	2.44	رأس المال البشري
4	مرتفع	0.51	2.41	أَنْ أَلِي المال الهيكلي المال الهيكلي
1	مرتفع	0.49	2.5	رأس المال العلاقاتي ﴿ وَأَسِ المال العلاقاتي
2	مرتفع	0.51	2.48	رأس المال الابتكاري
مرتفع	مستوى	0.46	2.46	أبعاد رأس المال الفكري ككل

#### يوضح الجدول السابق أن:

مستوى رأس المال الفكري بجامعة حلوان ككل مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.46)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي:

- الترتيب الأول رأس المال العلاقاتي بجامعة حلوان بمتوسط حسابي (2.5) وهو مستوى مرتفع.
- الترتيب الثاني رأس المال الابتكاري بجامعة حلوان بمتوسط حسابي (2.48) و هـو مستوى مرتفع.
- الترتيب الثالث رأس المال البشري بجامعة حلوان بمتوسط حسابي (2.44) و هـو مستوى مرتفع.
- الترتيب الرابع رأس المال الهيكلي بجامعة حلوان بمتوسط حسابي (2.41) و هـو مستوى مرتفع.

#### المحور الثالث: أبعاد تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي:

#### (1) السمات الريادية:

جدول رقم (8) يوضح السمات الريادية لدى الشباب الجامعي

	الانحراف	المتمسط			جابات	الاست				
الترتيب	المعياري		¥	1	حد ما	إلى.	عم	ij	1	العبارات
	٠, ٢	.پ	%	ك	%	설	%	살		
5	0.64	2.37	8.8	32	45.5	165	45.7	166	أمتلك القدرة على المنافسة في سوق العمل	
3	0.58	2.58	4.4	16	33.6	122	62	225	تتسم ثقافة ريادة الأعمال بالاعتماد على النفس في تنفيذ المشروعات	1,
1	0.57	2.61	4.1	15	30.6	111	65.3	237	تنمي ثقافة ريادة الأعمال قيم الالتزام والإتقان لنجاح العمل لدى الشباب الجامعي	شباب الجام
4	0.62	2.5	6.9	25	36.4	132	56.7	206	تساعد ثقافة ريادة الأعمال الشباب الجامعي على إنشاء مشروع ريادي خاص بهم	الشباب الجامعي (ن=633
2	0.56	2.6	3.9	14	32.5	118	63.6	231	تقديم اقتدار مبتكره للاحرين	(3
2	0.56	2.6	3.6	13	33.3	121	63.1	229	تنمــي ثقافــة ريـــادة الأعمـــال المهارات الحديثة والفنية اللازمـة لعمل مشروعات للشباب	
مستوی مرتفع	0.43	2.54					(	ة ككل	السمات الريادي	

#### يوضح الجدول السابق أن:

مستوى السمات الريادية لدى الشباب الجامعي مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.54)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول تتمي ثقافة ريادة الأعمال قيم الالتزام والإتقان لنجاح العمل لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.61)، يليه الترتيب الثاني تحرص ثقافة ريادة الأعمال على تقديم أفكار مبتكرة للآخرين، وتتمي ثقافة ريادة الأعمال المهارات الحديثة والفنية اللازمة لعمل مشروعات للشباب بمتوسط حسابي (2.6)، ثم الترتيب الثالث تتسم ثقافة ريادة الأعمال بالاعتماد على النفس في تنفيذ المشروعات بمتوسط حسابي (2.58)، وأخيراً الترتيب الخامس أمتلك القدرة على المنافسة في سوق العمل بمتوسط حسابي (2.37) وقد يعكس ذلك حرص الجامعة على تدعيم ثقافة ريادة الإعمال لدي الشباب الجامعي وذلك من خلال اكتشاف

السمات الريادية لديهم وتتمية الافكار الابتكارية لديهم واكتسابهم المهارات الفنية لإدارة المشروعات والمنافسة في سوق العمل وهذا ما أكدته دراسة قبيصي (2024) بضرورة تنمية السمات الريادية ومنها قيمة الثقة وتدعيم ثقاقة ريادة الاعمال لدي السباب الجامعي وتكثيف جهود الجامعة لزيادة وعي الشباب الجامعي بثقافة ريادة الاعمال والعمل على دعم المشاريع الريادية وتمويلها

#### 2- الاتجاهات الريادية:

جدول رقم (9) يوضح الاتجاهات الريادية لدى الشباب الجامعي

	الانحراف	المتمسط			جابات	الاست					
الترتيب	المعياري		K	•	حد ما	إلى.	عم	L,	العبارات		
	٠٠٠	٠٠	%	스	%	설	%	살			
									تهتم ريادة الأعمال بتشجيع		
2	0.58	2.57	4.4	16	33.9	123	61.7	224	الشباب الجامعي على عمل		
									مشروع خاص بهم		
3	0.50	250	4.4	17	25 5	120	<b>60 1</b>	210	تساعد ثقافة ريادة الأعمال على استثمار الإمكانات الكامنة لدى		
3	0.58	2.56	4.4	10	აⴢ.ⴢ	129	00.1	218	استنمار الإمحادات الحامسة تدى الشباب الجامعي	5	
										٠ <u>٠</u> ٠	
6	0.61	2.54	<i>c</i> 1	22	22 0	122	<i>(</i> 0 1	210	تفضل ريادة الأعمال التعامل التعامل الشكل فعال مع المستجدات	ょ	
O	0.01	2.54	0.1	ZZ	33.9	123	00.1	210	بسندن فعال مع المستعدات الجديدة في سوق العمل	الشباب الجامعي	
									ربياد عي سوى المعال على المعال ع		
1	0.56	2.57	2 2	12	36 1	131	60 6	220	تحمل المستولية لدى الشباب		
1	0.30	2.37	3.3	12	30.1	131	00.0	220	الجامعي	(≎=£9£	
									تتطلب ريادة الأعمال الحصول	<u>ن</u>	
4	0.58	2.55	44	16	36 4	132	59.2	215	على دورات تدريبية لتأهيل		
-	0.50	2.33	7.7	10	50.4	152	37.2	213	الشباب الجامعي لسوق العمل		
_	0.50			10	2	4.00	-0 -	• • •	تشارك ريادة الأعمال في إيجاد		
5	0.59	2.55	5	18	35.5	129	59.5	216	حلول للمشكلات المجتمع في أير		
مستوی	0.47	2.56	الاتجاهات الريادية ككل								
مرتفع											

## يوضح الجدول السابق أن:

مستوى الاتجاهات الريادية لدى الشباب الجامعي مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.56)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول تساعد ثقافة ريادة الأعمال على تحمل المسئولية لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.57) وبانحراف معياري (0.56)، يليه الترتيب الثاني تهتم ريادة الأعمال بتشجيع الشباب الجامعي على عمل مشروع خاص بهم بمتوسط حسابي (2.57) وبانحراف معياري

(0.58)، ثم الترتيب الثالث تساعد ثقافة ريادة الأعمال على استثمار الإمكانات الكامنة لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.56)، وأخيراً الترتيب السادس تفضل ريادة الأعمال التعامل بشكل فعال مع المستجدات الجديدة في سوق العمل بمتوسط حسابي (2.54) وقد يعكس ذلك حرص الجامعة على تدعيم ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي وذلك من خلال تعزيز الاتجاهات الريادية على استثمار الإمكانات الكامنة لديهم بالحصول على دورات تدريبية لتأهيلهم لسوق العمل وهذا ما أكدته دراسة ابراهيم (2022) على أهمية ثقافة ريادة الاعمال و تنمية الاتجاهات الريادية ومنها تدعيم المسئولية الاجتماعية لدي الشباب الجامعي.

(2) الابتكار الريادي: جدول رقم (10) يوضح الابتكار الريادي لدى الشباب الجامعي

	الانحراف	المتمسط			جابات	الاست			
الترتيب	المعياري		K	'	حد ما	إلى.	عم	į.	العبارات
	،۔۔۔۔	،۔۔۔۔،	%	스	<b>%</b>	설	<b>%</b>	ڬ	
3	0.59	2.58	5.2	19	31.1	113	63.6	231	تنمي ريادة الأعمال روح الابتكار لحل مشكلات الشباب الجامعي
6	0.6	2.52	5.5	20	37.2	135	57.3	208	بمستوي عالي من الابتكار
4	0.6	2.58	5.8	21	30.9	112	63.4	230	إِ تحفر ريادة الأعمال الشباب . ق والأخرين على التجديد والتطوير
1	0.56	2.6	3.9	14	32.8	119	63.4		إذا والإبداع أر تحفر ريادة الأعمال السبباب أر والأخرين على التجديد والتطوير أر تساعد ريادة الأعمال على تدعيم أر قيمة المشاركة لمدى السبباب الجامعي المحن ريادة الأعمال السبباب
5	0.6	2.56	5.8	21	32.2	117	62	225	تمكن ريادة الأعمال السشباب الجامعي من الحصول على مكاتبة مرموقة
2	0.57	2.58	3.9	14	34.2	124	62	225	تحرص ريادة الأعمال على توفير بيئة تقيه بم ذاتي بـشكل فعـال للشباب الجامعي
مستوی مرتفع	0.48	2.57					(	, ککل	الابتكار الريادي

#### يوضح الجدول السابق أن:

مستوى الابتكار الريادي لدى الشباب الجامعي مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.57)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول تساعد ريادة الأعمال على تدعيم قيمة المشاركة لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.6)، يليه الترتيب الثاني تحرص ريادة الأعمال على توفير بيئة تقييم ذاتي بشكل فعال للشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.58) وبانحراف معياري (6.57)، ثم الترتيب الثالث تتميي ريادة الأعمال روح الابتكار لحل مشكلات الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.58) وبانحراف معياري (6.57)، وأخيراً الترتيب السادس تهتم ريادة الأعمال بتطوير الشباب الجامعي في سوق العمل بمستوي عالي من الابتكار والإبداع بمتوسط حسابي (2.52) وقد يعكس ذلك حرص الجامعة على تدعيم ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي وذلك يعكس ذلك حرص الجامعة على تدعيم ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي وذلك الخاصة بهم وحل المشكلات العمل وهذا ما أوصت به دراسة الدسوقي ( 2024) المعرفة بالمشروعات الريادي ويتمثل في تعزيز الوعي بثقافة ريادة الأعمال و بإدارة المعرفة بالمشروعات الريادية لدي الشباب الجامعي و تقديم بعض المشاريع الفعلية المتدرة بها كتدرب مصغر على العمل الريادي.

## (3) المعلومات الريادية:

جدول رقم (11) يوضح المعلومات الريادية لدى الشباب الجامعي

	الانحراف	المتمسط			جابات	الاست				
الترتيب	المعياري		¥	1	حد ما	إلى.	عم	Ŀ	العبارات	
	ي ري	.و	%	بي	%	ك	%	설		
6	0.61	2.56	6.1	22	31.7	115	62.3	226	أعرف أن ريادة الأعمال تعتمد على المعرفة	
5	0.58	2.6	5	18	30	109	65	236	أعرف أن ريادة الأعمال تتطلب الاعتماد على الذات	الشر
4	0.57	2.6	4.4	16	30.9	112	64.7	235	أعلم أن ريادة الأعمال تساعد على فتح مشروعات للشباب	لشباب الجامعي (ن=633)
3	0.57	2.61	4.4	16	30.3	110	65.3	237	أدرك أن ريادة الأعمال عمل حر يتسم بالابتكار	معي (ن
2	0.57	2.62	4.1	15	30	109	65.8	239	أري أن ريادة الأعمال تساعد على تحمل المخاطرة والاستباقية	(363=
1	0.55	2.63	3.3	12	30.9	112	65.8	239	أعلم أن ريادة الأعسال تمكن الشباب من الحصول علي مكانة اجتماعية	
مستوی مرتفع	0.46	2.6							ات الريادية ككل	المعلوم

#### يوضح الجدول السابق أن:

مستوى المعلومات الريادية لدى الشباب الجامعي مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي: الترتيب الأول أعلم أن ريادة الأعمال تمكن الشباب من الحصول علي مكانة اجتماعية بمتوسط حسابي (2.63)، يليه الترتيب الثاني أري أن ريادة الأعمال تساعد على تحمل المخاطرة والاستباقية بمتوسط حسابي (2.62)، ثم الترتيب الثالث أدرك أن ريادة الأعمال عمل حر يتسم بالابتكار بمتوسط حسابي (2.61)، وأخيراً الترتيب السادس أعرف أن ريادة الأعمال تعمل تعتمد على المعرفة بمتوسط حسابي (2.61) وقد يعكس ذلك حرص الجامعة علي تدعيم تقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي وذلك من خلال تزويدهم بالمعلومات الريادية مما يساعدهم فتح مشروعات وتحمل المسئولية وهذا ما أكدته - دراسة عبدالقاد (2014) ضرورة تزويدهم بالمعلومات الريادية لنقل الخبرات والمعارف وتبادلها وتنوع البرامج التعليمية لدى الشباب الجامعي.

مستوى تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ككل:
 جدول رقم (12) يوضح مستوى تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ككل

الترتيب	المستوى	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي		الأبعاد
4	مرتفع	0.43	2.54	السمات الريادية	لشر (
3	مرتفع	0.47	2.56	الاتجاهات الريادية	باب (ن=1
2	مرتفع	0.48	2.57	الابتكار الريادي	الجاه 363
1	مرتفع	0.46	2.6	المعلومات الريادية	<b>ئ</b> ن
مستوى مرتفع		0.42	2.57	يم ثقافة ريادة الأعمال ككل	أبعاد تدع

#### يوضح الجدول السابق أن:

مستوى تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ككل مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي: المتوسط الحسابي:

- الترتيب الأول المعلومات الريادية لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.6) و هـو مستوى مرتفع
- الترتيب الثاني الابتكار الريادي لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.57) وهـو مستوى مرتفع
- الترتيب الثالث الاتجاهات الريادية لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.56) وهو مستوى مرتفع
- الترتيب الرابع السمات الريادية لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.54) و هـو مستوى مرتفع.

المحور الرابع: الصعوبات التي تواجه إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي:

جدول رقم (13) يوضح الصعوبات التي تواجه إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم تقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي

	الانحراف	المتمسط	الاستجابات الم						
الترتيب	المعياري		¥	1	حد ما	إلى.	عم	ŗ	العبارات
	25.	.و	%	ك	%	ك	<b>%</b>	2	
1	0.61	2.55	6.3	23	32.5	118	61.2	222	ضعف الوعي المجتمعي بثقافة ريادة الأعمال لدى السبباب الجامعي
6	0.61	2.44	6.1	22	43.8	159	50.1	182	البراهج والانسطة
8	0.64	2.4	8.3	30	43.3	157	48.5	176	( <b>2013</b> )   ( <b>111</b> )   ( <b>111</b> )
2	0.63	2.5	7.2	26	36.1	131	56.7	206	أَدُّ قَلَّةُ البرامج التدريبيةُ لنشر ثقافةً . ريادة الأعمال آ.
7	0.65	2.44	8.8	32	38.6	140	52.6	191	المناب المحالية النشر ثقافة ريادة الأعمال الشباب الجماعي لتدعيم ثقافة الشباب الجماعي لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال انقص الكوادر البشرية المؤهلة
3	0.64	2.48	8	29	35.5	129	56.5	205	نقص الكوادر البشرية المؤهلة التنمية ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي
5	0.64	2.46	8	29	38.3	139	53.7	195	ضعف الوعي المؤسس بأهمية تدعيم رأس المال الفكري لدى الشباب الجامعي
4	0.63	2.47	7.2	26	39.1	142	53.7	195	قلة وجود ندوات تثقيفية للشباب الجامعي علي رأس المال الفكري
مستوی مرتفع	0.49	2.47		الصعوبات ككل					

### يوضح الجدول السابق أن:

مستوى الصعوبات التي تواجه إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.47)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول ضعف الوعي المجتمعي بثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.55)، يليه الترتيب الثاني قلة البرامج التدريبية لنشر ثقافة ريادة الأعمال بمتوسط حسابي (2.5)، ثم الترتيب الثالث نقص الكوادر البشرية المؤهلة لتتمية ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي بمتوسط

حسابي (2.48)، وأخيراً الترتيب الثامن ضعف روح المبادرة الفردية لدى السبباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.4) وقد يعكس ذلك ضرورة وضع آليات تخطيطية تحث الشباب الجامعي علي مشروعات ريادة الأعمال وتتمية روح الابداع والابتكار لديهم وتوفير الكوادر البشرية المؤهلة لتتمية ثقافة ريادة الأعمال ولعقد ندوات تثقيفية للسبباب الجامعي

المحور الخامس: مقترحات تفعيل إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي:

جدول رقم (14) يوضح مقترحات تفعيل إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي

	الاتحراف	المتمسط	الاستجابات				1			
الترتيب	المعياري		K	1	حد ما	إلى.	عم	i	العبارات	
	<u>.</u>	Ų.	%	살	%	ك	%	ئ		
1	0.48	2.75	1.9	7	21.5	78	76.6	278	زيادة الوعي المجتمعي بثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي	
8	0.57	2.63	4.4	16	28.1	102	67.5	245	البرامج والانسطة	
5	0.57	2.66	5	18	24.5	89	70.5	256	السباب الجامعي	
4	0.55	2.66	3.6	13	27.3	99	69.1	251	أ زيادة البرامج التدريبية لنشر تقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي	الشباب الجا
2	0.53	2.67	3	11	27	98	70	254	التنسيق بين أجهزة رعاية الشباب الجامعي لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال	لشباب الجامعي (ن=363)
3	0.54	2.66	3.3	12	27.3	99	69.4	252	تزويد الكوادر البشرية المؤهلة لتنمية ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي	(36
6	0.55	2.65	3.9	14					زيادة الوعي المؤسسي بأهمية تدعيم رأس المال الفكري لدى الشباب الجامعي	
7	0.57	2.64	4.7	17	27	98	68.3	248	عقد ندوات تثقيفية للشباب الجامعي على رأس المال الفكري	
مستوی مرت <b>فع</b>	0.43	2.66	المقترحات ككل							

## يوضح الجدول السابق أن:

مستوى مقترحات تفعيل إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.66)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول زيادة الوعي المجتمعي بثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.75)، يليه الترتيب الثاني التسيق بين أجهزة رعاية الشباب الجامعي لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال بمتوسط حسابي (2.67)، شم الترتيب الثالث تزويد الكوادر البشرية المؤهلة لتنمية ثقافة ريادة الأعمال لدى السباب الجامعي بمتوسط حسابي (2.66)، و أخيراً الترتيب الثامن سهولة الإجراءات والاستفادة من البرامج والأنشطة بمتوسط حسابي (2.63) قد يعكس ذلك ضرورة الأهتمام بزيادة الوعي المجتمعي بثقافة ريادة الأعمال ورفع روح المبادرة الفردية لدى الشباب الجامعي وتدعيم مشروعات الخاصة بهم وتسهيل اجراءات إنشأنها

#### المحور السادس: اختبار فروض الدراسة:

• اختبار الفرض الرئيس للدراسة وفروضه الفرعية: " توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال الفكري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ": جدول رقم (15) يوضح العلاقة بين رأس المال الفكري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي

ثقافة ريادة	المعلومات	الابتكار	الاتجاهات	السمات	غيرات التابعة	المت	
الأعمال ككل	الريادية	الريادي	الريادية	الريادية		رات المستقلة	المتغي
**0.608	**0.502	**0.588	**0.555	**0.598	قيمة المعامل	رأس المال البشري	الشباب
طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	قوة المعامل	٬ جـدري	الجأم
**0.629	**0.518	**0.619	**0.575	**0.607	قيمة المعامل	رأس المال الهيكلي	4
طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	قوة المعامل	٬ <del>۵۰۰</del> ي	(∴=£9£)
**0.687	**0.578	**0.649	**0.640	**0.667	قيمة المعامل	رأس المال العلاقاتي	(3)
طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	قوة المعامل	,ري	
**0.667	**0.562	**0.645	**0.623	**0.628	قيمة المعامل	رأس المال الابتكاري	
طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	قوة المعامل	روپ روپ	
**0.701	**0.584	**0.676	**0.647	**0.676	قيمة المعامل	أبعاد رأس المال الفكري	
طردي قوي	طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	طردي متوسط	قوة المعامل	ککل	

<sup>\*</sup> معنوي عند (0.05)

## يوضح الجدول السابق أن:

توجد علاقة طردية دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.01) بين رأس المال الفكري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي. وأن أكثر أبعاد رأس المال الفكري ارتباطاً بتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي تمثلت فيما يلي: رأس المال العلاقاتي، ثم رأس المال الابتكاري، يليه رأس المال الهيكلي، وأخيراً رأس المال البشري. وقد يرجع ذلك إلي وجود ارتباط طردي بين هذه الأبعاد وأنها جاءت معبرة عن ما تهدف الدراسة تحقيقه وقد يشير ذلك ارتفاع مستوي الارتباط بين رأس المال الفكري وأبعاده في تدعيم ثفافة ريادة الأعمال لدى لشباب الجامعي.

جدول رقم (16) يوضح تحليل الاتحدار البسيط لأثر رأس المال الفكري على تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي

R <sup>2</sup> عديد	معامل التد	معامل	اختبار (ف)	اختبار (ت)	معامل الانحدار	الشباب الجامعي (ن=363)		
نسبة التباين	R² قيمة	الارتباط R	F-Test	T-Test	В	المتغير التابع	المتغيرات المستقلة	
%37	**0.370	0.608** ارتباط طردي متوسط	211.711** نموذج انحدار معنوي	**14.550	0.523		رأس المال البشري	
%39.6	**0.396	0.629** ارتباط طردي متوسط	236.231** نموذج انحدار معنوي	**15.370	0.524	تدعيم ث	رأس المال الهيكلي	
%47.2	**0.472	0.687** ارتباط طردي متوسط	322.921** نموذج انحدار معنوي	**17.970	0.597	تدعيم ثقافة ريادة الأعمال ككل	رأس المال العلاقاتي	
%44.5	**0.445	0.667** ارتباط طردي متوسط	289.257** نموذج انحدار معنوي	**17.008	0.552	ال عكل	رأس المال الابتكاري	
%49.1	**0.491	0.701** ارتباط طردي قوي	348.237** نموذج انحدار معنوي	**18.661	0.642		أبعاد رأس المال الفكري ككل	

\* معنوي عند (0.05)

\*\* معنوي عند (0.01)

#### يوضح الجدول السابق أن:

-تشير قيمة معامل الارتباط البسيط بين المتغير المستقل " رأس المال البشري " والمتغير التابع " تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي " إلى وجود ارتباط طردي متوسط بين المتغيرين عند مستوى معنوية (0.01). وتشير نتيجة اختبار (ف) إلى معنوية نموذج الانحدار، وبلغت قيمة معامل التحديد (0.370)، أي أن رأس المال البشري يفسر نسبة (37%) من التباين الكلي في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي وقد يعكس ذلك مدي الارتباط القوي بين رأس المال البشري كمتغير في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي. مما يجعلنا نقبل الفرض الفرعي الأول للدراسة والذي مؤداه " توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال البشري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ".

-تشير قيمة معامل الارتباط البسيط بين المتغير المستقل " رأس المال الهيكلي " والمتغير التابع " تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي " إلى وجود ارتباط طردي متوسط بين المتغيرين عند مستوى معنوية (0.01). وتشير نتيجة اختبار (ف) إلى معنوية نموذج الانحدار، وبلغت قيمة معامل التحديد (0.396)، أي أن رأس المال الهيكلي يفسر نسبة (3.96%) من التباين الكلي في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي. مما يجعلنا نقبل الفرض الفرعي الثاني للدراسة والذي مؤداه " توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال الهيكلي وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ".

-تشير قيمة معامل الارتباط البسيط بين المتغير المستقل " رأس المال العلاقاتي " والمتغير التابع " تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي " إلى وجود ارتباط طردي متوسط بين المتغيرين عند مستوى معنوية (0.01). وتشير نتيجة اختبار (ف) إلى معنوية نموذج الانحدار، وبلغت قيمة معامل التحديد (0.472)، أي أن رأس المال العلاقاتي يفسر نسبة (47.2%) من التباين الكلي في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي. مما يجعلنا نقبل الفرض الفرعي الثالث للدراسة والذي مؤداه " توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال العلاقاتي وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ".

-تشير قيمة معامل الارتباط البسيط بين المتغير المستقل " رأس المال الابتكاري " والمتغير التابع " تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي " إلى وجود ارتباط طردي متوسط بين المتغيرين عند مستوى معنوية (0.01). وتشير نتيجة اختبار (ف) إلى معنوية نموذج الانحدار، وبلغت قيمة معامل التحديد (0.445)، أي أن رأس المال الابتكاري يفسر نسبة (44.5%) من التباين الكلي في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي. مما يجعلنا نقبل الفرض الفرعي الرابع للدراسة والذي مؤداه " توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال الابتكاري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ".

-تشير قيمة معامل الارتباط البسيط بين المتغير المستقل " أبعاد رأس المال الفكري ككل " والمتغير التابع " تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي " إلى وجود ارتباط طردي قوي بين المتغيرين عند مستوى معنوية (0.01). وتشير نتيجة اختبار (ف) إلى معنوية نموذج الانحدار، وبلغت قيمة معامل التحديد (0.491)، أي أن رأس المال الفكري ككل يفسر نسبة (49.1%) من التباين الكلي في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي. مما يجعلنا نقبل الفرض الرئيس للدراسة والذي مؤداه " توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال الفكري وتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ".

جدول رقم (17) يوضح تحليل الانحدار المتعدد لأثر أبعاد رأس المال الفكري على تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي

تحدید R <sup>2</sup>	معامل ال	معامل الارتباط	اختبار (ف)	اختبار (ت)	معاملات	معامل الانحدار	المتغير	الشباب الجامعي (ن=363)
نسبة التباين	R <sup>2</sup> قيمة	الارتباط R	F-Test	T-Test	بيتا	B	التابع	المتغيرات المستقلة
		0.711	91.673	*2.151	0.143	0.123	تدعيمتا	رأس المال البشري
<b>%50.6</b>	0.506	**	**	0.135	0.011	0.009	ثقافة ريادة	رأس المال الهيكلي
7030.0	**	ارتباط طردي	نموذج انحدار	**5.046	0.380	0.330	ية الأعمال	رأس المال العلاقاتي
		قوي	،—.ر معنوي	**2.767	0.227	0.187	ان عکل	رأس المال الابتكاري

\* معنوي عند (0.05)

\*\* معنوي عند (0.01)

## يوضح الجدول السابق أن:

- بلغت قيمة معامل الارتباط المتعدد بين جميع المتغيرات المستقلة لأبعدد رأس المال الفكري ككل والمتمثلة في: "رأس المال البشري، ورأس المال الهيكلي، ورأس المال العلاقاتي، ورأس المال الابتكاري "والمتغير التابع "تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي " (0.711)، وهي دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.01)، وتدل على وجود ارتباط طردي قوي بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع.
- و تشير نتيجة اختبار (ف) إلى معنوية نموذج الانحدار، وبلغت قيمة معامل التحديد (0.506)، أي أن أبعاد رأس المال الفكري ككل والمتمثلة في: "رأس المال البشري، ورأس المال الهيكلي، ورأس المال العلاقاتي، ورأس المال الابتكاري " تفسر (50.6%) من التباين الكلي في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي.
- وتشير نتيجة اختبار (ت) إلى أن تأثير ثلاثة متغيرات مستقلة فقط وهي: "رأس المال البشري، ورأس المال العلاقاتي، ورأس المال الابتكاري " على المتغير التابع " تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي " يعتبر تأثيراً معنوياً وذا دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.01) و (0.05). بينما كان تأثير المتغير المستقل الأخر وهو: " رأس المال الهيكلي " غير معنوي وغير دال إحصائياً.
- ومن خلال قيم معاملات بيتا Beta يمكن ترتيب المتغيرات المستقلة المعنوية حسب الأهمية النسبية، وذلك كما يلى:
  - 1. رأس المال العلاقاتي بجامعة حلوان (بيتا=0.380).
  - 2. رأس المال الابتكاري بجامعة حلوان (بيتا=0.227).
    - 3. رأس المال البشري بجامعة حلوان (بيتا=0.143).
- ويشير ذلك إلى تباين تأثير " رأس المال العلاقاتي بجامعة حلوان " أكثر من تأثير " رأس المال البشري بجامعة حلوان " أكثر من تأثير " رأس المال البشري بجامعة حلوان " على " تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي ".
- مما يجعلنا نقبل الفرض الرئيس للدراسة وفروضه الفرعية والذي مـؤداه " توجـد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين رأس المال الفكري وتـدعيم ثقافـة ريـادة الأعمال لدى الشباب الجامعي".

# ثامناً: الآليات التخطيطية المقترحة لتفعيل إسهامات رأس المال الفكري في تدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدى الشباب الجامعي:

	:11		
الجهة المسئولة عن	الفترة	إجراءات التنفيذ	الألية
التنفيذ	الزمنية		-
	سنة	1-1 عقد لقاءات مع الشباب لاكسابهم ثقافة ريادة	1- آليات مرتبطة
ـ إدارة الجامعة		الاعمال	برأس المال البشري
إدارة الكليات		2-1 الاهتمام بعمل دورات وورش عمل تدريبية	*
, ,	شهرين	بالجامعة لزيادة وعي الشباب الجامعي بثقافة	
	0.50		2- آليات مرتبطة
		3-1 توفير التدريب المستمر على استخدام	برأس المال العلاقاتي
		ر-1 كوير الساريب الحديثة في انجاز المهام	براس الحال الحارفي 3 آليات مرتبطة برأس
		المناتيب العديدة في الجار المهام	
m 11 m 1 to 0	7	4-1 زيادة الوعي بأهمية التقييم الذاتي بشكل	المال الهيكلي
_ منظمات المجتمع	ستة أشهر	دوري	
اجهزة رعاية الشباب		5-1 دعم الاتصال بين العاملين في مشروعات	
		ريادة الأعمال داخل الجامعة والشباب الجامعي	
	شهر	2-1 وزيادة الاتصال بين العاملين والمسئولين	
		يساعد على تفعيل ثقافة ريادة الأعمال لدي الشباب	
		الجامعي	4- آليات مرتبطة
		2-2 تستجيع الستباب الجامعي على الابداع	برأس المال الابتكاري
			Ç3 .
	سنة	3-2 زيادة التعاون توفير الدعم القيادي في مجال	
- رعاية الشباب		ريادة الأعمال	
- رعیه اسبب			
		4-2 ضرورة تفعيل مشاركة الشباب الجامعي	
		لزيادة قدراتهم وخبراتهم ومهاراتهم في مجال	
		ريادة الأعمال	,
	شهر	<ul> <li>2-5 اختيار أفضل البشرية المؤهلة للعمل في</li> </ul>	2 آليات مرتبطة بتدعيم
		مجال ريادة الأعمال	ثقافة ريادة الأعمال
		1-3 زيادة الوعي بالقوانين والقواعد المرتبطة	
	ثلاثــــة	بمجال ريادة الأعمّال	
مركز دعم الابتكار	أشهر	2-3 توفير الكفاءات الموجودة في الجامعة لتفعيل	
إدارة الكليات	•	ثقافة ريادة الأعمال لدي الشباب الجامعي	
	سنة	3-3 القدرة على التعامل مع التقنيات الحديثة	
		والأجهزة الالكترونية لتسهيل الاعمال	
		وادبهرة المسترونية المنهين المحصان عمال ريادة 4-3 إعداد مقرارات في الجامعة عن مجال ريادة	
	شهر	4-و إحداد معرارات في الجامعة عن مجان رياده الأعمال لتنمية الابداع والابتكار مع الشباب	
	سنهر		
		الجامعي	
		5-4 تهتم الجامعة بتطوير البنية التحتية	
- مركز ريادة الأعمال		4-1 زيادة تشجيع الجامعة على طرح الافكار	
بالجامعة	ثلاثــــة	الجديدة لدي الشباب وتطويرها	
	أشهر	4-2 تشجيع الشباب الجامعي على الاطلاع على ما	
خوادي ريادة الأعمال		هو جديد في ريادة الأعمال ً	
		3-4تشجيع على استخدام التكنولوجيا في أداء	
ـ جهــــاز تنميــــــة		العمل لتوفير الوقت والجهد	
المشروعات الصغيرة		4-4 تهتم الجامعة بتنمية مهارات الابتكار والابداع	
<b>3.</b> 3. 3.3	ســــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	4-5 عقد لقاءات دورية للتأكيد على أهمية العمل	
	شهور	لدى العاملين في مجال ريادة الاعمال وتطوير هم	
۔ وزارة	سهور	لاي العملين في مجان رياده ، و حدن و سرير م	
- وراره التخطـــــط			
التحصيي			

الجهة المسئولة عن التنفيذ	الفترة الزمنية	إجراءات التنفيذ	الألية
	الزمنية	1-2 عقد دورات تدريبية لتحفيز الشباب الجامعي على التفكير الابداعي 2-2 توفير المعارف والمهارات والخبرات للشباب في مجال ريادة الأعمال 2-2 تأهيل الشباب لإدارة المشروعات الريادية 1-2 تقديم الحوافز والمنح الحكومية والأهلية التي يرغب فيها الشباب 4-3 تنسيط الإجراءات بتأسيس المشروعات الريادية 2-2 تدريب الشباب على إجراء دراسات لجدوي المشروعات الريادية التي يرغب في تنفيذها 6-2 تخصص مقرر دراسي عن ريادة الأعمال المشروعات الريادية التي يرغب في الفيذها 7-2 تكريم الطلاب المخترعين والمبتكرين بالجامعة 1-2 تكسيم منصات الكترونية لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لديهم 1-2 تصميم منصات الكترونية لتدعيم ثقافة ريادة الأعمال لدي الشباب المخترة الأعمال لدي الشباب الناجعة الأعمال لدي الشباب الناجعة الأعمال لدي الشباب المختردية الأعمال الناجيم المناب الناجية المناب النابية المناب الناب المناب المناب الناب المناب الناب المناب الناب المناب الناب المناب	الألية
		ونشرها لدي الشباب الجامعي 2-12 تنظيم ملتقي سنوي للشباب الجامعي حول ثقافة ريادة الأعمال 2-13 عقد موتمر بالجامعة لتكريم السشباب المتميزين بأفضل المشروعات	

#### مراجع البحث:

إبراهيم ، شيماء صبحي (2022). رأس المال الفكري كآلية لتطوير الأداء المؤسسي في الجامعات المصرية ، بحث منشور في مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية ، جامعة حلوان ، كلية الخدمة الاجتماعية ، الجزء الثاني ، العدد التاسع والخمسون ، يوليو

ابراهيم ، شيماء فوزي (2022). ثقافة ريادة الاعمال والخطيط لتدعيم المسئولية الاجتماعية لدي الشباب الجامعي ، بحث منشور في مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية ، جامعة حلوان ، كلية الخدمة الاجتماعية ، العدد الثامن والخمسون ، الجزء الأول ، أبريل

أبو النصر ، مدحت محد (2019). الشباب وصناعة المستقبل ، القاهرة ، المجموعة العربية للتدريب والنشر ، الطبعة الاولى

أبو النصر ، مدحت محمد ، شلبي ، نعيم عبد الوهاب (2019). مكافحة الإرهاب " مدخل تكاملي "، ال سكندرية ، المكتب الجامعي الحديث

أبو النصر ،مدحت محد (2019). الشباب وصناعة المستقبل ، القاهرة ' المجموعة العربية للتدريب والنشر أبو النصر، مدحت (2004). تأهيل ورعاية متحدي الاعاقة وعلاقة المعاق بالأسرة والمجتمع من منظور الوقاية والعلاج ، القاهرة ،دار طيبة للنشر

أحمد ،منال عيد (2022). إسهامات المبادرات المجتمعية في تنمية مهارات التطوع للشباب لمواجهو أزمة كورونا ، بحث منشور في مجلة مستقبل العلوم الاجتماعية ، العدد التاسع ، الجزء الثاني أساسيات ريادة الأعمال (2023). السعودية ، المؤسسة العامة للتدريب التقنى والمهنى

أيت ، نورة طالب (2016). المعرفة وتنمية رأس المال الفكري ، بحث منشور في المؤسسة العربية للاستشارات العلمية وتنمية الموارد ، المجلد السابع عشر ، العدد السادس والخمسون ، أكتوبر بركات ، أحمد (2020). أهمية وقياس رأس المال الفكري ، بحث منشور في مجلة دراسات وأبحاث، جامعة

الجلفة ، المجلد الثاني عشر ، العدد الرابع ، أكتوبر بن مكرم ، أبو الفضل جمال الدين (2005) لسان العرب ، بيروت ، دار صان للنشر والتوزيع بن مكرم ، أبو الفضل جمال الدين (2015) لسان العرب ، بيروت ، دار صان للنشر والتوزيع توفيق ، أمنية خير (2011). الوعي المعلومات ومهاراته لدي الأفراد، الإسكندرية، دار الثقافة العلمية تيريزا ، تيريزا شاهين (2016). مقدمة إلى ريادة الأعمال الاجتماعية ، السعودية ، الاستشارات الادارية جوهر، على صالح، على، هناء على (2020). متطلبات تنمية رأس المال الفكري بجامعة دمياط، بحث

منشور في مجلة الثقافة والتنمية ، المجلد العشرون ، العدد مانة ثلاث وخمسون ، يونيو لحسيني ، أحمد فك ي (2023) , رأس المال الفكري (المفهوم والأهمية) ، بحث منشور في

الحسيني ، أحمد فكري (2023). رأس المال الفكري (المفهوم والأهمية) ، بحث منشور في مجلة العلوم الإدارية والسياسية ، العدد الأول ، يوليو

الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء (2023). مأخوذة من الموقع https;//www.capmas.gov.eg الدسوقي ، منال مرسي (2024): تصور مقترح لتعزيز الوعي بإدارة المعرفة وعلاقته بثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي ، بحث منشور في مجلة بحوث التربية النوعية ، جامعة المنصورة ، العدد الواحد والثامنون ، أبريل

رشيد ، صالح عبدالرضا ، شناوة ، صباح حسين (2014). دور رأس المال الفكري في تحقيق الأداء الجامعي المتميز ، بحث منشور في مجلة القاسية للعلوم الإدارية والاقتصادية ، المجلد السادس عشر ، العدد الثالث

الزغبي، على فلاح (2016). ريادة الأعمال، صناعة القرن الحادي والعشرون ، دار الكتاب الجامعي الساعاتي، سامية حسن (2002). الشباب العربي والتغير الاجتماعي، القاهرة، الدار اللبناية المصرية

سعد ، صابرين عربي (2024): رأس المال الفكري كمتغير في التخطيط لتحقيق الابداع الوظيفي للعاملين بأجهزة رعاية الشباب الجامعي ، بحث منشور في مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية ، جامعة حلوان ، كلية الخدمة الاجتماعية ، العدد الثامن والستون ، الجزء الثالث ، أكتوبر

الضحيان، سعود بن ضحيان وحسن، عزت عبد الحميد مجد(2002). معالجة البيانات باستخدام برنامج الضحيان، سلسلة بحوث منهجية

السيد، أمنيا عبده (2024). رأس المال الفكري كمدخل لتحقيق الميزة التناقسية للمنظمات العاملة في مجال المشروعات الصغيرة، بحث منشور في مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان، كلية الخدمة الاجتماعية، الجزء الثاني، العدد الخامس والستون، يناير

السيد ، عماد الدين أحمد (2023). فاعلية برنامج ريادة الاعمال كمدخل لمواجهة البطالة في ضوء رؤية مصر 2023 برنامج مشواري نموذجاً، بحث منشور في مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية ، جامعة الفيوم ، المجلد الثالثة والثلاثون ، العدد الثالث ، أكتوبر

شريفي ، خيرة (2016). رأس المال الفكري لدعم الابداع ، بحث منشور في مجلة الاقتصاد والتنمية البشرية ، جامعة لونيسي على البلدة ، العدد العاشر ، ديسمبر

شعباني ، مجيد ، بوسّته ، تحجد (2014). إدارة رأس المال الفكري والتنمية المستدامة ، بحث منشور في مجلة دراسات العدد الاقتصادي ، جامعة الاغواط ، المجلد الثاني ، العدد الثاني

صالح ، أسامة محد (2010). رأس المال الفكري ، بحث منشّور في بنك فيصل الاسلامي السوادني، العدد الرابع والستون ، نوفمبر

عبايسة ، هامشي أحمد ، غوفي ، عبد الحميد (2016). رأس المال الفكري إشكالية مفهوم ، بحث منشور في جامعة مجد خبضر بسكرة ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية ، العدد العشرون ، ديسمبر

عبد الحميد ، عمرو محمود (2019). ريادة الأعمال كمتغير في تنمية رأس المال الفكري لدي الشباب ، بحث منشور في الجمعية المصرية للأخصائيين الاجتماعيين ، المجلد السادس ، العدد الاثنين والستون ، يونيو

عبد الحميد ، كاننكان فواز ، حسن ، حنان أسامة (2017). أثر رأس المال الفكري في تحقيق ريادة الأعمال الشركات السعودية ، بحث منشور منشور في مجلة العلوم الاقتصادية والادارية والقانونية ، المجلد الأول ، العدد السادس ، أغسطس

- عبد العزيز ، أسماء مرزوق (2024). مهارات ريادة الأعمال لدي الشباب الجامعي وعلاقتها بتنمية الموارد الأسرية ، بحث منشور في مجلة البحوث فمجالات التربية ، المجلد العاشر والعدد الاثنين والخمسون ، مايو
- عبد الغني ، مروة جمعة (2024). قيم رأس المال الفكري للشباب الجامعي وعلاقتها بمواجهة الشانعات الالكترونية ، بحث منشوري مجلة بحوث في الخدمة الاجتماعية التنموية ، جامعة بني سويف ، المجلد السادس ، العدد الثاني ، مارس
- عبد القادر ، حسين ، (2014). استغلال رأس المال الفكري لزيادة نسبة مساهمتة في التنمية المستدامة من وجهة نظر الأكاديميين في جامعة الاستقلال ، بحث منشور في المؤتمر العلمي المشترك ، كلية بغداد للعلوم الاقتصادية
- على ، علاء على (2022). فعالية برامج وحدات التنمية البشرية الجامعية في تنمية ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي ، بحث منشور في مجلة مستقبل العلوم الاجتماعية ، المجلد الثاني ، العدد الثامن ، يناير
- على ، ماهر أبو المعاطي (2009). الخدمة الاجتماعية في مجال الشباب " معالجة علمية من منظور الممارسة العامة ، الرياض ، دار وائل للنشر
  - عمر ، أحمد مختار (2008). معجم اللغة العربية المعاصرة ،القاهرة ، عالم الكتب
- عمر ، عبو ، هودة ، عبو (2012). رأس المال الفكري في منظمات الأعمال العربية في ظل الاقتصاديات الحديثة ، بحث منشور في جامعة حسيبة بن علي بالشلف ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية ، الملتقى الدولي الخامس
- فهمي ، محد سيد (2007). العولمة والشباب من منظور اجتماعي ، الإسكندرية ، دار الوفاء للنشر، الطبعة الأولي
  - فهمي ، محد سيد (2011). إدارة الأزمة مع الشباب، القاهرة، المكتب الجامعي الحديث للنشروالتوزيع فهمي ، محد سيد (2015). أطفال بين الخطر والأمان ، الإسكندرية ، المكتب الجامعي الحديث
- قبيصي ، محمود نُور الدين (2024). قيم رأس المال الاجتماعي وتدعيم ثقافة ريادة الاعمال لدي الشباب الجامعي ، بحث منشور في مجلة مستقبل العلوم الاجتماعية ، المجلد التاسع عشر ، العدد السادس ، أكتوبر
- مجد ، سمر أسعد (2023). ريادة الأعمال لدي الشباب الجامعي ، بحث منشور في المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية ، المجلد الثاني ، العدد الثاني والعشرون ، يونيو
- مجد ، مبروكة محمود (2020). آليات ريادة الأعمال لتنمية ثقافة العمل الحر لدي الشباب ، بحث منشور في الجمعية المصرية للأخصائيين الاجتماعيين، المجلد الاثنين والستون ، العدد الثامن ، يونيو
- مجد ، مخلص رمضان (2022). رأس المال الفكري كمتغيرفي صنع سياسات الرعاية الاجتماعية للشباب المصري، بحث منشور في مجلة مستقبل العلوم الاجتماعية ، المجلد الثاني ،العدد الثامن ، يناير
- محمود ، عبد الحميد محد (2024). ثقافة ريادة الأعمال للشباب الجامعي ، بحث منشور في الجمعية المصرية للدراسات الإنسانية والخدمات العلمية ، المجلد واحد ، العدد واحد ، يناير
- نور الدين ، طالب أحمد ، محد ، بن بوزيان (2020). رأس المال الفكري رؤية متعددة المقارنات ، بحث منشور في مجلة البشائر الاقتصادية ، المجلد السادس ، العدد الواحد ، أبريل
- Ajekwe, Clement, c.m(2017) . effect of culture of Entrepreneurship in Nigeria International Journal of Business and Management Invention 6(2)
- Bagheri A} PihieZ (2013). An exploratory study of entrepreneurial leadership development of university students, European, journal of Social Sciences, 11(1)
- National Centre For Entrepreneurship in Education (2013). The Entrepreneurship university, From Com Concept to Action Editors panl coyl, Allan Gibb, Gay Haskins, uk, Dec